

# NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

Tilinpäätöstiedote

## Q1-Q4 2024





## Kaikkien aikojen paras neljännes siivitti liikevaihdon ja liikevoiton ennätykseen

### LOKA–JOULUKUU 2024 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 120,0 (107,1) miljoonaa euroa ja kasvoi 12,0 prosenttia.
- Operatiivinen käyttökate oli 17,8 (13,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 32,2 prosenttia.
- Liikevoitto oli 15,1 (10,6) miljoonaa euroa ja kasvoi 42,8 prosenttia.
- Liikevoitto-% oli 12,6 (9,9) prosenttia.
- Tulos oli 8,0 (4,0) miljoonaa euroa ja kasvoi 99,5 prosenttia. Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu tulos oli 8,0 (6,7) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,32 (0,15) euroa ja kasvoi 113,0 prosenttia. Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,32 (0,28) euroa.

### TAMMI–JOULUKUU 2024 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 427,1 (372,4) miljoonaa euroa ja kasvoi 14,7 prosenttia.
- Operatiivinen käyttökate oli 51,3 (44,7) miljoonaa euroa ja kasvoi 14,7 prosenttia.
- Liikevoitto oli 41,5 (35,9) miljoonaa euroa ja kasvoi 15,6 prosenttia.
- Liikevoitto-% oli 9,7 (9,7) prosenttia.
- Tulos oli 14,9 (10,4) miljoonaa euroa ja kasvoi 43,9 prosenttia. Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu tulos oli 16,2 (17,8) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos oli 0,54 (0,38) euroa ja kasvoi 41,7 prosenttia. Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu osakekohtainen tulos oli 0,60 (0,73) euroa.

Ellei toisin mainita, sulussa olevat luvut viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

### AVAINLUKUJA

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	Muutos, %	2024	2023	Muutos, %
Liikevaihto	120,0	107,1	12,0	427,1	372,4	14,7
Operatiivinen käyttökate	17,8	13,5	32,2	51,3	44,7	14,7
Liikevoitto	15,1	10,6	42,8	41,5	35,9	15,6
Liikevoitto, %	12,6	9,9		9,7	9,7	
Tilikauden tulos	8,0	4,0	99,5	14,9	10,4	43,9
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva osakekohtainen katsauskauden tulos, euroa	0,32	0,15	113,0	0,54	0,38	41,7
Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,32	0,28	14,1	0,60	0,73	-18,2
Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta				125,3	134,6	
Nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -vaikutusta, %				110,1	116,2	
Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen ilman IFRS 16 -vaikutusta				2,4	3,0	
Oikaistu omavaraisuusaste, %				28,2	29,7	
Materiaalikate, %	75,7	75,2		74,8	75,2	
Henkilöstökulu, %	31,6	32,8		32,3	32,5	

Vuoden 2023 BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu vertailukelpoinen liikevoitto oli 37,5 miljoonaa euroa (10,1 %).

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty osavuosisikatsauksen sivulla 33.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

### TULOSOHJEISTUS 12.2.2025 ALKAEN

NoHo Partners arvioi, että tilikaudella 2025 Suomen liiketoiminnan kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja konsernin osakekohtainen tulos kasvaa.

### STRATEGIAKAUDEN 2025–2027 TALOUDELLISET TAVOITTEET

Yhtiön pitkän aikavälin ohjeistus kuuluu seuraavasti:

Konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

### MARKKINAYMPÄRISTÖ

Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymät olivat päättyneenä vuonna haastavat mutta varovaista elpymistä oli nähtävissä loppuvuoden aikana. Yhtiö odottaa suhdannenäkymien paranemisen ja asiakkaiden ostovoiman elpymisen jatkuvan ulkopuolisten talousennusteiden mukaisesti vuoden 2025 aikana. Yhtiö jatkaa aktiivisia toimenpiteitä markkinatilanteen nopeisiin muutoksiin varautumiseksi seuraamalla operatiivista tehokkuutta ja hinnoittelua, keskittämällä hankintasopimuksia sekä käymällä säännöllistä vuoropuhelua tavarantoimittajien ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Pitkällä aikavälillä ravintolamarkkinan odotetaan kehittyvän positiivisesti ja kasvun jatkuvan.

Ravintola-alalla tuloksen syntyminen painottuu normaalissa toimintaympäristössä kausiluonteisuudesta johtuen vuoden jälkimmäiselle puoliskolle. Ravintolapalveluiden kysyntä on yhtiön arvion mukaan vähemmän altis suhdanteille kuin muut palvelu- tai vähittäiskaupan toimialat. Yhtiön koko, yhdessä monipuolisen portfolion kanssa, suojaa sitä voimakkaimmilla suhdannevaihteluilta.

## OSINKO

NoHo Partners Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 105 940 945,62 euroa, josta tilikauden tuloksen osuus on 11 224 968,82 euroa.

NoHo Partners Oyj:n hallitus ehdottaa 9.4.2025 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella osinkoa jaetaan 0,46 (0,43) euroa osakkeelta.

Hallitus ehdottaa osingon maksamista kolmessa erässä. Ensimmäinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 15.5.2025.

Toinen erä 0,15 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.8.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 14.8.2025.

Kolmas erä 0,16 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 6.11.2025 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää osingonmaksupäiväksi 13.11.2025.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 21 009 715.

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuoden 2024 viimeinen neljännes oli NoHon historian paras. Liikevaihto kasvoi 12 % ja kannattavuus oli erinomainen 12,6 %. Pidän myös haastavassa markkinaympäristössä saavutettua koko vuoden 9,7 %:n liikevoittomarginaalia loistavana suorituksena, ja olen tyytyväinen molempien liiketoimintasegmenttien kannattavuustasoihin. Kiitos onnistumisesta kuuluu koko ammattitaitoiselle ja sitoutuneelle henkilöstölle sekä ravintoloitsijoille. Partnerimallimme yhdistettynä suuren yhtiön skaalaetuihin, johtamismalliin ja operatiiviseen osaamiseen luo kestävää ja kannattavaa kasvua markkinoiden alavireisyydestä huolimatta.

Ravintolamarkkinaa jo pidempään piinanneet haasteet alkavat hiljalleen väistyä, ja varovaista elpymistä oli nähtävissä loppuvuoden aikana. Pitkällä aikavälillä erityisesti Suomen ravintolamarkkinaan sisältyy merkittävästi potentiaalia ravintolakulttuurin kehittyessä ja eurooppalaistuessa samalla, kun sukupolvien murros tuo ravintoloihin enemmän ja aktiivisempia asiakkaita.

## ”Vuoden 2024 viimeinen neljännes oli NoHon historian paras.”

Vuoden viimeinen neljännes on perinteisesti kiireisin sesonki ja se näkyi myös hyvin sujuneessa yritys- ja tapahtumamyynnissä. Kuluttajien ostovoimaan kohdistuneet haasteet heijastuivat kuitenkin edelleen erityisesti yökerhojen liiketoimintaan. Katsauskauden aikana vahvistimme markkinaosuuttamme Suomessa hankkimalla enemmistön H5 Ravintolat Oy:stä, johon kuuluu kahdeksan ravintolaa Tampereella.

Myös vuosi 2025 on alkanut aktiivisesti. Katsauskauden jälkeen tiedotettiin yritysjärjestelystä, jossa ostamme Wanhon Sataman ravintolaliiketoiminnan Helsingissä. Tämä tukee yhtiön jo valmiiksi vahvaa tapahtumatalojen portfolioa tuoden siihen lisää kapasiteettia ja monipuolisuutta. Kuluvalle vuodelle on jo vahvistettu avauksia Helsingissä, Tampereella ja Jyväskylässä. Lisäksi yhtiö tulee tekemään konseptiuudistuksia valikoiduissa kohteissa.

Premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Society -alakonsernin liikevaihto kasvoi 80 miljoonaan euroon kannattavuuden jatkaessa erinomaisella tasolla. Tammikuussa

2025 avatun Friends&Brgrs Jumbon lisäksi tavoitteena on avata Suomessa tänä vuonna viisi yksikköä. Sveitsissä avataan kuusi uutta Holy Cow! -ravintolaa tilikauden aikana. Uusien avauksien myötä ravintoloiden lukumäärä tulee nousemaan noin 60:een. BBS:n strategian mukaisesti kasvun vauhdittamista jatketaan nykyisissä toimintamaissa, ja tavoitteena on maantieteellinen laajentuminen lähitulevaisuudessa.

Tanskassa liiketoiminnan kannattavuus oli erinomaisella tasolla ja portfolio luo kestävän pohjan tulevaisuuden kasvulle. Tilikauden aikana hankittu pakkausmateriaalien toimittaja Triple Trading jatkoi kannattavaa kasvua ja on hyvä esimerkki strategian mukaisesta ydinliiketoimintaa tukevasta synergisestä sijoitustoiminnasta. Norjassa jäimme odotuksistamme yökerholiiketoiminnan haasteiden painaessa kannattavuutta katsauskaudella.

Viimeisellä neljänneksellä solmittu, koko konsernia koskeva uusi rahoitussopimus vapauttaa kevyemmän lyhennysohjelman myötä pääomaa kasvuinvestointeihin ja kasvavan osingon maksamiseen. Uuden rahoitussopimuksen ja laskevien viitekorkojen myötä yhtiön rahoituskulujen odotetaan laskevan tulevina vuosina merkittävästi. Rahoitussopimus mahdollistaa myös velkaantuneisuudelle asetetun pitkän aikavälin tavoitteen saavuttamisen, jonka mukaisesti yhtiön tavoitteena on laskea IFRS16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen.

Osinkopolitiikan ja pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2024 maksetaan osinkoa 0,46 (2023: 0,43) euroa osakkeelta.

Lähdemme hyvistä asetelmista kohti strategiakaudelle 2025–2027 asettamiimme tavoitteita. Olemme määritelleet Suomen liiketoiminnalle selkeät numeeriset pitkän aikavälin tavoitteet, ja kansainvälisessä liiketoiminnassa tavoittelemme kannattavaa kasvua ja omistaja-arvon luomista. Tilikauden 2025 osalta ohjeistamme, että Suomen liiketoiminnan kannattavuus pysyy nykyisellä hyvällä tasolla ja konsernin osakekohtainen tulos kasvaa.

**Jarno Suominen**  
toimitusjohtaja

**TILIKAUDEN Q1–Q4 2024 OLENNAISET TAPAHTUMAT**



**Q1 2024**

- Yhtiö luopui omistuksestaan Eezy Oyj:ssä
- Yhtiön toimitusjohtaja Aku Vikström ilmoitti yhtiön hallitukselle jättävänsä tehtävänsä

**Q2 2024**

- Yhtiökokous vahvisti tilikaudelta 2023 maksettavan osingon määräksi 0,43 euroa osakkeelta
- Yhtiö esitteli strategiansa ja pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteensa strategiakaudelle 2025–2027 toukokuussa järjestetyssä pääomamarkkinapäivässä
- Yhtiö hankki tanskalaisen pakkausmateriaalien toimittaja Triple Tradingin osana uuden strategian mukaista sijoitustoimintaa

**Q3 2024**

- Yhtiön hallitus nimitti Jarno Suomisen NoHo Partners Oyj:n toimitusjohtajaksi 1.9.2024 alkaen
- Yhtiö vahvisti johtoryhmänsä rakennetta vauhdittaakseen uuden strategian toteuttamista. Samalla yhtiön varatoimitusjohtajaksi nimitettiin liiketoimintajohtaja Maria Koivula.
- BBS-alakonserni uusi oman, muun yhtiön rahoituksesta erillisen rahoituskokonaisuutensa

**Q4 2024**

- Yhtiö solmi uuden pitkän aikavälin rahoitussopimuksen, joka tukee strategiakauden kasvutavoitteiden saavuttamista
- Yhtiö hankki enemmistön H5 Ravintolat Oy:stä (8 ravintolaa Tampereella)
- Yhtiö teki marraskuussa kaksi päivämyyntiennätystä ja rikkoi kuukausikohtaisen myyntiennätyksen, viimeinen neljännes kaikkien aikojen paras Q4

## STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Tilikaudella yhtiö keskittyi Suomessa ydinliiketoimintansa toteuttamiseen ja vahvisti markkinaosuuttaan hankkimalla enemmistön H5 Ravintolat Oy:stä Tampereella. Ravintolamarkkinaa jo pidempään piinanneet haasteet alkavat hiljalleen väistyä, ja varovaista elpymistä oli nähtävissä loppuvuoden aikana. Yhtiö arvioi suhdannenäkymien parantuvan ja asiakkaiden ostovoiman elpymisen jatkuvan ulkopuolisten talousennusteiden mukaisesti vuoden 2025 aikana, mikä tukee paluuta kasvu-uralle kohti strategiassa vuosille 2025–2027 määritellyjä tavoitteita.

Euroopan kasvavalla premium-hampurilaismarkkinalla toimivan Better Burger Societyn kasvu jatkui, ja tammikuussa avatun Friends&Brgrs Jumbon lisäksi tavoitteena on avata Suomessa vuonna 2025 viisi yksikköä. Sveitsissä yhtiö tulee avaamaan kuusi uutta Holy Cow! -ravintolaa tilikauden aikana.

Osana kansainvälistä sijoitustoimintaa hankittu tanskalainen pakkausmateriaalien toimittaja Triple Trading jatkoi katsauskaudella kannattavaa kasvuaan. Ensimmäiset konsernitason synergiahyödyt toteutuvat vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla.

NoHo Partnersin hallitus nimitti Jarno Suomisen yhtiön toimitusjohtajaksi 1.9.2024 alkaen. Samalla yhtiö vahvisti johtoryhmänsä rakennetta. Johtoryhmän aiempaa laajempi kokoonpano tukee yhtiön kunnianhimoisia kasvutavoitteita ja toiminnan kehittämistä. Yhtiön varatoimitusjohtajaksi nimitettiin Maria Koivula.

NoHo Partners solmi katsauskaudella koko konsernia koskevan uuden rahoitussopimuksen, jonka aiempaa kevyempi lyhennysohjelma vapauttaa pääomaa kasvuinvestointeihin ja kasvavan osingon maksamiseen. Uuden rahoitussopimuksen ja laskevien viitekorkojen myötä yhtiön rahoituskulujen odotetaan laskevan tulevina vuosina merkittävästi.

Konsernin rahoitussopimuksen lisäksi BBS-alakonserni uusi jo aiemmin tilikauden aikana oman, muun yhtiön rahoituksesta erillisen rahoituskokonaisuutensa, joka mahdollistaa BBS-

alakonsernin strategian mukaisten kasvutavoitteiden toteuttamisen nykymarkkinoilla Suomessa ja Sveitsissä. Samalla BBS-alakonserni kartoittaa mahdollisuuksia maantieteelliselle laajentumiselle lähitulevaisuudessa.

Strategiakaudella 2025–2027 konsernin tavoitteena on saavuttaa Suomen liiketoiminnassa noin 400 miljoonan euron liikevaihto ja ylläpitää nykyinen hyvä liikevoittomarginaali. Kansainvälisessä liiketoiminnassa yhtiön tavoitteena on kannattava kasvu ja omistaja-arvon luominen. Pitkällä aikavälillä yhtiön tavoitteena on laskea IFRS 16 -vuokrasopimusveloilla oikaistun nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen noin kahteen ja jakaa vuosittain kasvavaa osinkoa.

NoHo Partnersin 2025–2027 strategiakauden painopistealueet ovat:

- Kannattavuus kasvun moottorina
  - Pääoman tehokas allokointi ja tuotto
  - Kasvu kotimaassa sekä kansainvälinen kasvu sijoitustoiminnan kautta
- Taseen vahvistaminen
  - Hallittu velkataso
  - Rahoituskulujen pienentäminen
  - Omavaraisuusasteen parantaminen
- Kasvava osinko

Yhtiön strategian ydin on kannattavassa kasvussa, joka asettaa myös yritysostokohteille selkeät raamit. Kasvua ei tavoitella liian aggressiivisesti kannattavuuden kustannuksella.

## LIKEVAIHTO JA TULOS

Loka–joulukuussa 2024 konsernin liikevaihto kasvoi 12,0 prosenttia 120,0 (107,1) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 17,8 (13,5) miljoonaa euroa ja kasvoi 32,2 prosenttia. Liikevoitto oli 15,1 (10,6) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 12,6 (9,9) prosenttia. Tulos loka–joulukuussa oli 8,0 (4,0) miljoonaa euroa. Vertailukauden Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu tulos oli 6,7 miljoonaa euroa.

Tammi–joulukuussa 2024 konsernin liikevaihto kasvoi 14,7 prosenttia 427,1 (372,4) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 51,3 (44,7) miljoonaa euroa ja kasvoi 14,7 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta. Liikevoitto oli 41,5 (35,9) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 9,7 (9,7) prosenttia. Kauden tulos oli 14,9 (10,4) miljoonaa euroa. Vertailukaudella BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu operatiivinen käyttökate oli 46,3 miljoonaa euroa, liikevoitto 37,5 miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,1 prosenttia. Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla ja BBS-järjestelyn transaktiokuluilla oikaistu tulos oli 16,2 (19,3) miljoonaa euroa.

Yhtiö onnistui tasapainottamaan inflaation vaikutuksia liiketoimintaansa keskitetyillä hankintasopimuksilla sekä hinnankorotuksilla, eikä yleinen hinnannousu olennaisesti vaikuttanut materiaalikalteeseen. Tehokkaan operatiivisen ohjauksen ja liikevaihdon kasvun myötä henkilöstökulut ovat pysyneet kilpailukykyisellä tasolla.

## RAPORTOITAVAT LIIKETOIMINTASEGMENTIT

NoHo Partnersin liiketoiminta muodostuu kahdesta erikseen raportoitavasta liiketoimintasegmentistä:

- Suomen liiketoiminta
- Kansainvälinen liiketoiminta

Liiketoimintasegmentit jakautuvat liiketoiminta-alueisiin, joista yhtiö raportoi liikevaihdon ja yksiköiden lukumäärän. Suomen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-alueita: ruoka-, viihde- ja fast food -ravintolat. Kansainväliseen liiketoimintaan lukeutuu kolme liiketoiminta-alueita: Norja, Tanska ja Sveitsi. Ruotsissa sijaitsevan yhden yksikön liiketoimintaa johdetaan Tanskasta käsin ja se raportoidaan osana Tanskan liiketoiminta-alueita.

### SUOMEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
Liikevaihto	84,8	78,2	298,2	292,6
Operatiivinen käyttökate	13,0	9,5	35,3	35,6
Liikevoitto	11,7	8,3	30,4	30,7
Liikevoitto, %	13,7	10,6	10,2	10,5
Materiaalikate, %	77,5	76,7	76,2	75,5
Henkilöstökulu, %	32,4	33,8	32,6	32,7

Loka–joulukuussa 2024 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 8,4 prosenttia 84,8 (78,2) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 13,0 (9,5) miljoonaa euroa. Liikevoitto loka–joulukuussa oli 11,7 (8,3) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 13,7 (10,6) prosenttia.

Tammi–joulukuussa 2024 liikevaihto kasvoi 1,9 prosenttia 298,2 (292,6) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 35,3 (35,6) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 30,4 (30,7) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 10,2 (10,5) prosenttia.

#### Muutokset ravintolakannassa loka–joulukuussa 2024

- H5 Ravintolat -transaktio, Tampere (uusi)
  - H5 Bar&Cellar
  - Pub Kujakolli
  - Härlem
  - Pons
  - The Red Lion Pub
  - Tuoppi
  - Beerhouse Opaali
  - Kultainen Ilves
- Friends & Brgrs Puuvilla, Pori (uusi)
- Easy Peasy, Kotka (konseptimuutos)
- Bella Roma & Daddy's Diner, Kuopio (suljettu)
- Ruma, Tampere (suljettu)
- Ravintola Kaivohuone, Helsinki (suljettu)

### KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
Liikevaihto	35,2	28,9	128,9	79,7
Operatiivinen käyttökate	4,8	4,0	16,1	9,1
Liikevoitto	3,4	2,3	11,1	5,3
Liikevoitto, %	9,7	7,9	8,7	6,6
Materiaalikate, %	70,7	71,0	71,4	73,9
Henkilöstökulu, %	29,4	30,0	31,5	31,7

Loka–joulukuussa 2024 liikevaihto kasvoi 21,7 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 35,2 (28,9) miljoonaan euroon. Operatiivinen käyttökate oli 4,8 (4,0) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 3,4 (2,3) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 9,7 (7,9) prosenttia.

Tammi–joulukuussa 2024 liikevaihto kasvoi 61,6 prosenttia edellisvuoden vertailukaudesta 128,9 (79,7) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvusta 30,4 miljoonaa euroa selittyi Sveitsiin laajentumisella 1.9.2023 alkaen. Operatiivinen käyttökate oli 16,1 (9,1) miljoonaa euroa. Liikevoitto oli 11,1 (5,3) miljoonaa euroa ja liikevoittomarginaali 8,7 (6,6) prosenttia.

#### Muutokset ravintolakannassa loka–joulukuussa 2024

- Bergen Camping, Bergen, Norja (uusi)
- Ravintola, Yverdon, Sveitsi (uusi, tulossa konseptimuutos Holy Cow! -ravintolaksi 2025)
- Roller Camping, Tromssa, Norja (suljettu)



LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

SUOMEN LIIKETOIMINTA	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
<b>Ruokaravintolat</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	42,4	38,2	140,2	133,9
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	35,3	35,7	32,8	36,0
Liikevaihdon muutos, %	10,9	-	4,7	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	105	106	105	106
<b>Viihderavintolat</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	27,4	27,3	103,8	109,1
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	22,8	25,5	24,3	29,3
Liikevaihdon muutos, %	0,3	-	-4,8	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	79	73	79	73
<b>Fast food -ravintolat</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	15,0	12,7	54,2	49,6
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	12,5	11,9	12,7	13,3
Liikevaihdon muutos, %	18,2	-	9,2	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	54	55	54	55
<b>Liikevaihto yhteensä, milj. euroa</b>	<b>84,8</b>	<b>78,2</b>	<b>298,2</b>	<b>292,6</b>
<b>Yksiköt yhteensä, lukumäärä</b>	<b>238</b>	<b>234</b>	<b>238</b>	<b>234</b>

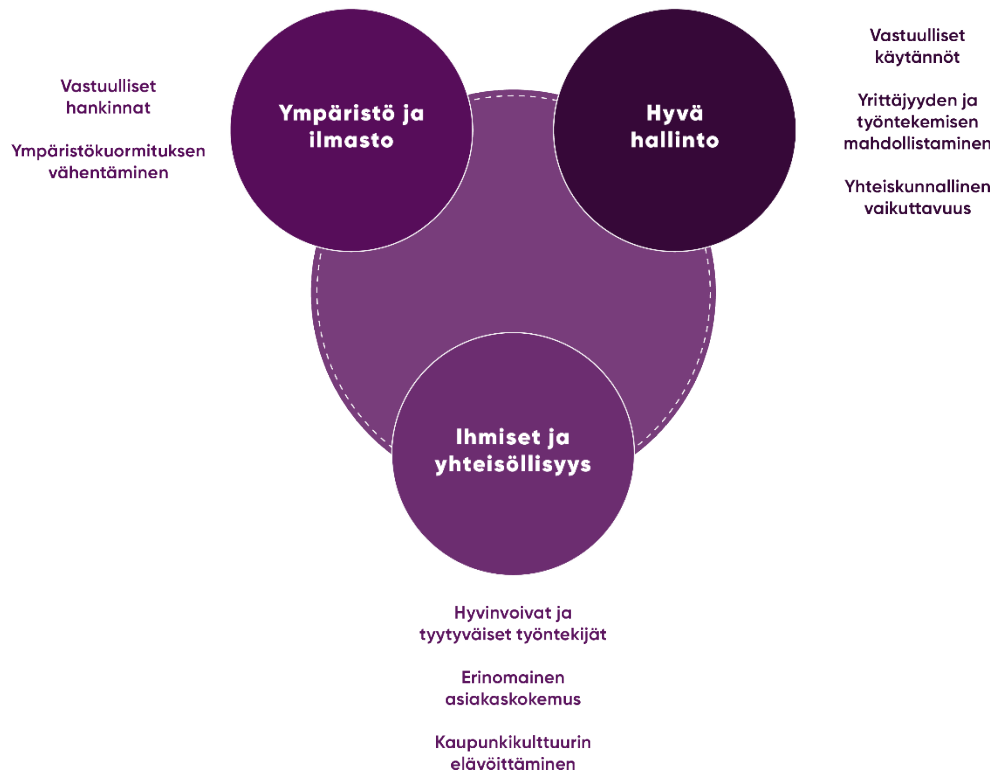
KANSAINVÄLINEN LIIKETOIMINTA	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
<b>Norja</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	10,4	11,2	41,2	40,4
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	8,7	10,4	9,6	10,8
Liikevaihdon muutos, %	-6,7	-	1,9	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	24	23	24	23
<b>Tanska</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	10,8	6,2	39,6	24,3
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	9,0	5,7	9,3	6,5
Liikevaihdon muutos, %	76,1	-	63,1	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	18	17	18	17
<b>Sveitsi*</b>				
Liikevaihto, milj. euroa	13,9	11,6	48,1	15,1
Osuus kokonaisliikevaihdosta, %	11,6	10,8	11,3	4,0
Liikevaihdon muutos, %	20,2	-	219,1	-
Yksiköt kauden lopussa, lukumäärä	17	16	17	16
<b>Liikevaihto yhteensä, milj. euroa</b>	<b>35,2</b>	<b>28,9</b>	<b>128,9</b>	<b>79,7</b>
<b>Yksiköt yhteensä, lukumäärä</b>	<b>59</b>	<b>56</b>	<b>59</b>	<b>56</b>

\*Konsernin luvuissa 1.9.2023 alkaen

## VASTUULLISUUS

Vastuullisuus on yksi NoHo Partnersin arvoista ja keskeinen osa yrityksen kasvustrategiaa. Se ohjaa ajattelua ja valintojen tekemistä kestävästä näkökulmasta. Yhtiö haluaa mahdollistaa elämyksellisen elämän yhä useammalle samalla, kun se toimii ympäristön parhaaksi. Vastuullisessa liiketoiminnassa on kyse hyvin organisoidusta ja johdetusta tekemisestä, jota toteutetaan yhdessä työntekijöiden, partnereiden, kumppaneiden ja asiakkaiden kanssa.

### KESTÄVÄÄ KASVUA KANNATTAVASTI – YHDESSÄ



### ESG-FOKUSALUEET

NoHon vastuullisuusohjelma sisältää kahdeksan fokusaluetta, jotka jakautuvat ympäristöön, sosiaaliseen ja taloudelliseen vaikuttavuuteen liittyviin ESG (Environment, Social ja Governance) -teemoihin. Teemat ovat **Ympäristö ja ilmasto**, **Ihmiset ja yhteisöllisyys** sekä **Hyvä hallinto**. Ohjelman painopisteitä ovat kestävät hankinnat ja ympäristökuormituksen vähentäminen, vastuu ihmisistä sekä hyvä hallintotapa. Vastuullisuusohjelman tiekartta ulottuu vuoteen 2025, ja se on jaettu vuoden mittaisiin osakokonaisuuksiin.

NoHon tulee raportoida vuodesta 2024 alkaen Euroopan Unionin asettaman vastuullisuusraportointidirektiivin, CSRD:n mukaisesti. Direktiivin mukaiseen raportointiin valmistauduttiin toteuttamalla sen edellyttämä kaksoisolennaisuuden arviointi ESG-teemoista. Samalla pilotoitiin ruokahävikin mittaamista sekä suoritettiin konsernin hiilijalanjäljen laskenta, jotta kestävyys selvitys noudattaa CSRD:n tiedonantovaatimuksia.

NoHo Partners julkaisee CSRD:n mukaisen kestävyys selvityksen osana viikolla 12/2025 julkistettavaa vuoden 2024 vuosikertomusta ja siinä olevaa hallituksen toimintakertomusta.

## RAHAVIRTA, INVESTOINNIT JA RAHOITUS

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa oli 75,0 (71,1) miljoonaa euroa. Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli 100,2 miljoonaa euroa ja käyttöpääoman muutos 0,7 miljoonaa euroa.

Investointien nettorahavirta tammi–joulukuussa oli -13,1 (-27,4) miljoonaa euroa sisältäen 7,2 miljoonaa euroa Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä saatua kassavirtaa. Tammi–joulukuun investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältävät tavanomaisten ylläpitoinvestointien lisäksi uusien ravintoloiden, muun muassa Helsinkiin avatun NoName Bar & Nightclubin, Jyväskylään avatun Pyynikin Brewhousen sekä Espoon, Kouvolan ja Porin uusien Friends & Brgrs -ravintoloiden avausinvestointien maksuja.

Rahoituksen nettorahavirta oli -58,4 (-37,5) miljoonaa euroa, mikä sisältää emoyhtiön sekä BBS-alakonsernin uusien rahoitussopimusten mukaisia lainojen nostoja 119,9 miljoonaa euroa ja vanhaan rahoitussopimukseen kuuluneiden lainojen takaisin maksuja ja muita

lyhennyksiä 116,4 miljoonaa euroa. Yritystodistusohjelma erääntyi 2024 lopussa ja sen takaisinmaksuja rahavirtaan sisältyy 10 miljoonaa euroa. Rahavirtaan sisältyy myös 39,9 (34,2) miljoonaa euroa IFRS 16 mukaisia vuokratvelkojen maksuja ja 10,2 (10,1) miljoonaa euroa maksettuja osinkoja ja muuta voitonjakoa.

Konsernin korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laskivat tammi–joulukuun aikana 9,3 miljoonaa euroa ja olivat katsauskauden lopussa 125,3 miljoonaa euroa. Konsernin nettovelkaantumisaste ilman IFRS 16 -velkojen vaikutusta laski tilikauden alun 116,2 prosentista 110,1 prosenttiin.

Oikaistut nettorahoituskulut ilman Eezy Oyj:n osakkeeseen liittyviä kirjauksia olivat tammi–joulukuussa 22,1 (17,0) miljoonaa euroa. Oikaistuihin nettorahoituskuluihin sisältyviä IFRS 16 -korkokuluja on tammi–joulukuulta kirjattu yhteensä 10,0 (8,7) miljoonaa euroa.

## RAPORTOINTIKAUDEN MERKITTÄVÄT TAPAHTUMAT

### NoHo Partners uusi rahoitussopimuksensa 11.10.2024

NoHo Partners on solminut uuden pitkän aikavälin rahoitussopimuksen, jonka tavoitteena on tukea yhtiön 2025-2027 strategiakauden kasvutavoitteiden saavuttamista. Uusi sopimus on tullut voimaan 11.10.2024

## RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

### NoHo Partnersin hallitus päätti yhtiön avainhenkilöille suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä

Raportointikauden jälkeen NoHo Partnersin hallitus päätti yhtiön avainhenkilöille suunnatusta osakepalkkiojärjestelmästä, joka sisältää kolme ansaintajaksoa aikavälillä 1.1.2025–31.12.2028. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä

enintään 275 000 Noho Partners Oyj:n palkkio-osaketta hallituksen asettamien liiketoiminnan kannalta keskeisten kasvutavoitteiden saavuttamisen perusteella. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

## HENKILÖSTÖ

NoHo Partners -konserni työllisti tammi–joulukuussa 2024 keskimäärin 1 373 (1 380) kokoaikaista ja 687 (661) osa-aikaista työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna sekä 403 (396) vuokrattua työntekijää kokoaikaiseksi muunnettuna.

Sesongista riippuen konsernissa työskentelee yhtäaikaisesti normaaliolosuhteissa noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muunnettuna.

## HALLINNOINTI

NoHo Partners Oyj noudattaa kulloinkin voimassa olevaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n hyväksymää Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Lisätietoja yhtiön hallinnointiperiaatteista on saatavilla yhtiön vuoden 2024 hallinnointi- ja ohjausjärjestelmäselvityksestä, joka julkaistaan osana yhtiön vuosikertomusta.

### Varsinainen yhtiökokous 2024

NoHo Partners Oyj:n 10.4.2024 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti vuoden 2023 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden johdolle tilikaudelta 2023. Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen, että tilikaudelta 2023 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,43 euroa osaketta kohden.

Osinko maksettiin kolmessa erässä siten, että osingon ensimmäinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.5.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 16.5.2024.

Toinen erä 0,14 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 8.8.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 15.8.2024.

Kolmas erä 0,15 euroa osakkeelta maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 7.11.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 14.11.2024.

Yhtiökokous vahvisti nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti hallituksen jäsenten lukumääräksi kuusi. Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2025 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, hallituksen jäseniksi valitaan Timo Laine, Mika Niemi, Petri Olkinuora, Kai Seikku, Timo Mänty ja Maarit Vannas. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Timo Laine ja hallituksen varapuheenjohtajaksi Timo Mänty.

Lisäksi kokous vahvisti toimielinten palkitsemispolitiikan ja hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin neuvoa-antavilla päätöksillä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdessä tai useammassa erässä enintään 800 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hankittavien osakkeiden enimmäismäärä vastaa noin 3,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista ja äänistä kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakkeiden ja/tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen nojalla voidaan yhdessä tai useammassa erässä antaa enintään 3 000 000 osaketta, joka vastaa noin 14,3 prosenttia yhtiön kaikista rekisteröidyistä osakkeista kokouskutsun päivämäärän mukaisella osakemäärällä laskettuna.

### Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastaja

Vuonna 2024 NoHo Partners Oyj:n hallituksen jäseninä toimivat Timo Laine (puheenjohtaja), Petri Olkinuora, Mika Niemi, Kai Seikku, Maarit Vannas (10.4.2024 alkaen), Timo Mänty (varapuheenjohtaja 10.4.2024 alkaen), Mia Ahlström (10.4.2024 saakka) ja Yrjö Närhinen (10.4.2024 saakka).

Emoyhtiön ja konsernin tilintarkastajana toimi Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Yhtiön toimitusjohtajana toimi Aku Vikström 31.8.2024 saakka ja Jarno Suominen 1.9.2024 alkaen. Vuoden 2024 lopussa toimitusjohtajan lisäksi konsernin johtoryhmään kuuluivat varatoimitusjohtaja Maria Koivula, talousjohtaja Jarno Vilponen, henkilöstöjohtaja Anne Kokkonen, kansainvälisen liiketoiminnan liiketoimintajohtaja Benjamin Gripenberg, ruokaravintoloiden liiketoimintajohtaja Tanja Suominen, viihderavintoloiden liiketoimintajohtaja Paul Meli, kaupallinen johtaja Rainer Lindqvist, myyntijohtaja Henri Virlander ja hankintajohtaja Pauli Kouhia.



## OSAKKEENOMISTAJAT

NoHo Partners Oyj:n osakepääoma oli tilikauden 2024 lopussa 150 000 (150 000) euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 21 009 715 (20 975 678) kappaletta. Yhtiöllä ei ollut tilikauden päättyessä hallussaan NoHo Partners Oyj:n osakkeita.

Yhtiön osakasluettelon mukaan yhtiöllä oli 31.12.2024 11 559 (10 953) osakkeenomistajaa.

### Yhtiön kymmenen suurinta osakkeenomistajaa 31.12.2024

Osakkeenomistaja	Osakkeita (kpl)	%
Laine Capital Oy*	5 262 844	25,1
Niemi Mika Rainer	2 236 789	10,7
Veikko Laine Oy	2 131 433	10,1
Sr Evli Suomi Pieniyhtiöt	901 000	4,3
Sr Evli Suomi Select	573 624	2,7
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	471 500	2,2
Pimu Capital Oy	300 000	1,4
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	271 566	1,3
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmia	271 566	1,3
JS-Resta Oy**	249 347	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>12 669 669</b>	<b>60,4</b>

\* Hallituksen jäsenen Timo Laineen määräysvalta yhteisö

\*\* Toimitusjohtaja Jarno Suomisen määräysvalta yhteisö

31.12.2024 hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, toimitusjohtajan sijainen ja konsernin johtoryhmään kuuluvat henkilöt sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat yhteensä 8 550 800 osaketta, joka vastaa 40,7 prosenttia yhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista.

### Osakkeiden omistusjakauma 31.12.2024

Osakkeiden määrä	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
1 - 100	5 777	50,0	235 145	1,1
101 - 1 000	4 984	43,1	1 730 582	8,3
1 001 - 10 000	717	6,2	1 912 107	9,2
10 001 - 100 000	61	0,5	1 704 576	8,2
100 001 - 1 000 000	16	0,1	4 032 924	19,4
> 1 000 000	4	0,0	11 143 347	53,7
<b>Yhteensä</b>	<b>11 559</b>	<b>100,0</b>	<b>20 758 681</b>	<b>98,8</b>
Hallintarekisteröityjä yhteensä			251 034	1,2
Liikkeeseenlaskettu määrä			21 009 715	100,0

Sektorit	Osakkeenomistajat		Osakkeet	
	Määrä	%	Määrä	%
Yritykset	407	3,5	10 097 819	48,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	17	0,1	4 032 114	19,4
Kotitaloudet	11 127	96,3	6 517 795	31,4
Kotitalouksia palvelevat ei voittoa tavoittelevat yhteisöt	8	0,1	110 953	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>11 559</b>	<b>100,0</b>	<b>20 758 681</b>	<b>98,8</b>
Hallintarekisteröityjä yhteensä			251 034	1,2
Liikkeeseenlaskettu määrä			21 009 715	100,0

## LÄHIAJAN RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tässä osiossa kuvatut lähiajan riskit ja epävarmuustekijät voivat mahdollisesti vaikuttaa merkittävästi NoHo Partnersin liiketoimintaan, taloudelliseen tulokseen ja tulevaisuuden näkyymiin seuraavan 12 kuukauden aikana. Taulukossa on kuvattu riskejä sekä toimenpiteitä niihin varautumiseksi ja niiden minimoimiseksi.

### Geopoliittinen tilanne

Epävarmalla geopoliittisella tilanteella voi olla vaikutusta yhtiön markkinaympäristöön. Toistaiseksi yhtiö ei kuitenkaan näe sillä olevan olennaista vaikutusta kysyntään sen toimintamaissa.

Vallitsevan maailmantilanteen aiheuttama yleinen kustannustason nousu vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan. Vaikutusten lieventämiseksi yhtiö on varautunut raaka-ainehintojen nousuun muun muassa hankinta- ja ostosopimusten keskittämisellä sekä hinnankorotuksilla.

### Yleinen taloudellinen tilanne ja asiakaskysynnän muutokset

Ravintolapalveluiden myyntiin ja kannattavuuteen vaikuttavat kotitalouksien taloudellinen tilanne sekä ostovoiman ja yritysmyyntin kehitys. Matkailu- ja ravintola-alan suhdannenäkymiä ja kuluttajien luottamusta ovat heikentäneet epävarma geopoliittinen tilanne sekä yleinen kustannus- ja korkotason nousu. Ravintolapalveluiden kysyntä on kuitenkin pysynyt hyvällä tasolla.

Inflaatio sekä kuluttajien ostovoiman ja luottamuksen heikentyminen muodostavat riskin NoHo Partnersin liikeluksen ja kassavirran kehitykselle. Operatiivisten kustannusten sopeuttaminen ja kyky vastata ketterästi asiakaskysynnän muutoksiin ovat keskeisiä tekijöitä, joilla yhtiö voi vaikuttaa liikevaihdon ja liikeluksen kehittymiseen.

### Maksuvalmiusriski

Yhtiön rahoitustarpeita katetaan käyttöpääoman optimoinnilla sekä ulkopuolisilla rahoitusjärjestelyillä, jotta yhtiöllä on jatkuvasti riittävästi likvideitteitä tai nostamattomia sitovia luottojärjestelyjä käytössään. Maksuvalmiusriskin operatiivinen seuranta ja hallinnointi tapahtuvat keskitetysti konsernin talousosastolla, missä rahoituksen riittävyttä hallinnoidaan rullaavan ennusteen perusteella.

Lainsäädännön yllättävät, yhtiön liiketoimintaan liittyvät muutokset voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen.

### Rahoitusriskit

Konsernissa pyritään arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää muun muassa analysoimalla kuukausittain ravintoloiden käyttöastetta ja myyntin kehitystä, jotta konsernilla on tarpeeksi käyttöpääomaa ja likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään takaamaan riittävien luottolimiittireservien, lainojen tasapainoisen maturiteettijakauman ja riittävän pitkien laina-aikojen avulla sekä käyttämällä tarpeen mukaan useampia rahoituslaitoksia ja rahoitusmuotoja. Markkinakorkojen muutoksilla voi olla negatiivinen vaikutus yhtiön rahoituskuluihin.

Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin.

### Lainsäädännön muutokset

Ravintolatoiminnan sääntelyn muuttuminen yhtiön eri markkina-alueilla voi vaikuttaa negatiivisesti yhtiön liiketoimintaan. Lainsäädännön muutokset koskien esimerkiksi alkoholi-, elintarvike- ja työlakia sekä arvonlisäverotusta saattavat vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

### Vuokratason kehitys

Toimitilakulut muodostavat merkittävän osan NoHo Partnersin liiketoiminnan kuluista. Yhtiön toimitilat ovat pääosin vuokratiloja, joten yleisen vuokratason kehityksellä on merkittävä vaikutus yhtiön liiketoimintaan.

### Työmarkkinatilanne ja työvoiman saanti

Osaavan osa-aikaisen työvoiman saanti erityisesti sesonkiaikoina ja viikonloppuisin voidaan nähdä epävarmuustekijänä, joka voi vaikuttaa yhtiön liiketoimintaan.

### Liikearvon alaskirjausriski

Konsernilla on taseessaan merkittävä määrä liikearvoa, johon kohdistuu alaskirjausriski siinä tapauksessa, että konsernin kassavirran tulevaisuuden tuotto-odotukset laskevat pysyvästi ulkoisten tai sisäisten tekijöiden takia.

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN JA YHTIÖKOKOUS 2025

NoHo Partners Oyj julkistaa vuoden 2025 taloudelliset katsauksensa seuraavasti:

- tilinpäätöstiedote 2024 keskiviikkona 12.2.2025
- osavuositarkastus 1.1.–31.3.2025 tiistaina 6.5.2025
- puolivuositarkastus 1.1.–30.6.2025 tiistaina 5.8.2025
- osavuositarkastus 1.1.–30.9.2025 tiistaina 4.11.2025

NoHo Partnersin vuosikertomus vuodelta 2024 sisältäen tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen julkaistaan keskiviikkona 19.3.2025 mennessä.

NoHo Partners Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi keskiviikkona 9.4.2025.

Tampereella, 12.2.2025

### NOHO PARTNERS OYJ

Hallitus

### Lisätietoja:

Jarno Suominen, toimitusjohtaja (johdon assistentti Niina Kilpeläinen puh. 050 413 8158)

Jarno Vilponen, talousjohtaja, puh. 040 721 9376

NoHo Partners Oyj  
Hatanpään valtatie 1 B  
33100 Tampere

## Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
Liikevaihto	120,0	107,1	427,1	372,4
Liiketoiminnan muut tuotot	1,8	2,2	7,3	7,6
Materiaalit ja palvelut	-38,6	-34,4	-141,0	-122,3
Työsuhde-etuudet	-30,2	-28,1	-109,5	-93,9
Liiketoiminnan muut kulut	-22,4	-21,3	-82,5	-74,9
Poistot ja arvonalentumiset	-15,6	-15,1	-59,9	-53,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>15,1</b>	<b>10,6</b>	<b>41,5</b>	<b>35,9</b>
Rahoitustuotot	0,2	2,1	1,2	3,5
Korkokulut rahoitusveloista	-2,2	-2,6	-9,4	-8,3
Korkokulut käyttöoikeusomaisuuseristä	-2,5	-2,5	-10,0	-8,7
Muut rahoituskulut	-1,8	-3,3	-5,5	-9,6
Nettorahoituskulut	-6,2	-6,3	-23,7	-23,0
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>8,8</b>	<b>4,3</b>	<b>17,9</b>	<b>12,9</b>
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	0,5	0,8	-4,1	-3,6
Laskennallisten verojen muutos	-1,4	-1,1	1,2	1,0
Tuloverot	-0,8	-0,3	-3,0	-2,6
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>8,0</b>	<b>4,0</b>	<b>14,9</b>	<b>10,4</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	6,7	3,1	11,3	7,9
Määräysvallattomille omistajille	1,3	0,9	3,6	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>8,0</b>	<b>4,0</b>	<b>14,9</b>	<b>10,4</b>

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta katsauskauden tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>				
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	0,32	0,15	0,54	0,38
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,32	0,15	0,53	0,37
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>				
Tilikauden tulos	8,0	4,0	14,9	10,4
Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)				
<b>Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi</b>				
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista	-0,1	0,1	-0,7	-0,7
Suojausinstrumenttien käyvän arvonmuutos	0,0	-0,6	0,6	-0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,1</b>	<b>-1,3</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi</b>				
Etuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-0,1	0,0	-0,1	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>
<b>KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>7,8</b>	<b>3,5</b>	<b>14,8</b>	<b>9,1</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>				
Emoyhtiön omistajille	6,5	2,8	11,0	6,7
Määräysvallattomille omistajille	1,3	0,7	3,7	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>7,8</b>	<b>3,5</b>	<b>14,8</b>	<b>9,1</b>

### Katsauskauden 1.1. - 31.12.2024 kertaluonteiset erät

Nettorahoituskulut sisältävät Eezy Oyj:n osakkeiden myynnistä ensimmäisellä kvartaalilla syntyneen 1,2 miljoonan euron myyntitappion. Vertailukaudelle Q1-Q4 2023 kirjattiin Eezy Oyj:n osakkeiden arvonmuutoksiin liittyvää kirjausta 7,4 miljoonaa euroa rahoituskuluihin. Kirjauksesta Q4 2023 rahoituskulun osuus oli 2,7 miljoonaa euroa. Lisätietoja Eezy Oyj:n tuloslaskelmakäsittelystä on esitetty vuoden 2023 NoHo Partnersin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.6.



## Konsernin tase

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	193,4	181,3
Aineettomat hyödykkeet	48,2	46,3
Aineelliset hyödykkeet	61,9	62,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	201,8	202,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,1	0,0
Muut sijoitukset	0,4	0,3
Lainasaamiset	0,5	0,2
Muut saamiset	1,7	2,0
Laskennalliset verosaamiset	16,3	14,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>524,2</b>	<b>508,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	11,9	7,7
Lainasaamiset	0,9	0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	31,0	39,5
Rahavarat	14,8	11,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>58,6</b>	<b>59,2</b>
<b>Myyttävänä olevat pitkäaikaiset varat</b>	<b>0,0</b>	<b>8,4</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>582,9</b>	<b>576,4</b>

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	0,2	0,2
Suojausrahasto	0,0	-0,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	71,7	71,7
Kertyneet voittovarot	8,4	6,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>80,3</b>	<b>78,0</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	22,5	28,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>102,8</b>	<b>106,7</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	12,6	10,9
Rahoitusvelat	117,5	104,3
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	175,3	175,2
Muut velat	12,7	14,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>318,2</b>	<b>304,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Rahoitusvelat	23,9	42,5
Varaukset	0,1	0,0
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	39,9	38,6
Tuloverovelka	4,0	2,3
Johdannaisinstrumentit	0,0	0,8
Ostovelat ja muut velat	94,0	81,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>161,8</b>	<b>165,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>480,0</b>	<b>469,7</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>582,9</b>	<b>576,4</b>

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2024

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>Oma pääoma 1.1.</b>	<b>0,2</b>	<b>71,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,8</b>	<b>8,6</b>	<b>78,0</b>	<b>28,7</b>	<b>106,7</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					11,3	11,3	3,6	14,9
<b>Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)</b>								
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos			0,6			0,6		0,6
Etuuspohjaisten järjestelyiden uudelleenarvostus			-0,1			-0,1		-0,1
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,8		-0,8	0,1	-0,7
<b>KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>11,3</b>	<b>11,0</b>	<b>3,7</b>	<b>14,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
<b>Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen</b>								
Osingonjako					-9,1	-9,1	-1,5	-10,6
Muut muutokset					-0,6	-0,6		-0,6
Osakeperusteiset maksut					0,1	0,1		0,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-9,6</b>	<b>-9,6</b>	<b>-1,5</b>	<b>-11,1</b>
<b>Omistusosuuksien muutokset</b>								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					0,9	0,9	-8,4	-7,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>-8,4</b>	<b>-7,5</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,7</b>	<b>-8,7</b>	<b>-10,0</b>	<b>-18,6</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>0,2</b>	<b>71,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>-2,6</b>	<b>11,1</b>	<b>80,3</b>	<b>22,5</b>	<b>102,8</b>

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma 2023

### Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

milj. euroa	Osake- pääoma	SVOP	Käyvän arvon rahasto ja muut laajan tuloksen erät	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	YHTEENSÄ	Määräys- vallattomien omistajien osuus	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>Oma pääoma 1.1.</b>	<b>0,2</b>	<b>70,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>5,6</b>	<b>74,8</b>	<b>7,2</b>	<b>82,0</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					7,9	7,9	2,5	10,4
<b>Muut laajan tuloksen erät (verojen jälkeen)</b>								
Suojausinstrumenttien käyvän arvon muutos			-0,6			-0,6		-0,6
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista				-0,6		-0,6	-0,1	-0,7
<b>KAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>7,9</b>	<b>6,7</b>	<b>2,4</b>	<b>9,1</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
<b>Omistajien sijoitukset ja varojen jakaminen</b>								
Osingonjako					-8,4	-8,4	-1,7	-10,1
Uusanti		1,5				1,5		1,5
Muut muutokset					-0,9	-0,9		-0,9
Osakeperusteiset maksut					0,7	0,7		0,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,6</b>	<b>-7,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>-8,8</b>
<b>Omistusosuuksien muutokset</b>								
Määräysvallattomien osuuksien muutokset					3,6	3,6	20,8	24,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>20,8</b>	<b>24,4</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,0</b>	<b>-3,5</b>	<b>19,0</b>	<b>15,6</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>0,2</b>	<b>71,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,8</b>	<b>8,6</b>	<b>78,0</b>	<b>28,7</b>	<b>106,7</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	2024	2023
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		
Raportointikauden tulos	14,9	10,4
Oikaisut raportointikauden tulokseen		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-1,2	0,2
Poistot ja arvonalentumiset	59,9	53,1
Nettorahoituskulut	23,7	23,0
Verot	3,0	2,6
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>	<b>100,2</b>	<b>89,2</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Myyntisaamiset ja muut saamiset	0,4	-4,2
Vaihto-omaisuus	-2,7	-1,2
Ostovelat ja muut velat	3,1	9,5
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>0,7</b>	<b>4,1</b>
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-23,5	-18,3
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,9	0,4
Maksetut verot	-3,3	-4,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>75,0</b>	<b>71,1</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Osinkotuotot	0,0	0,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinta	-12,5	-17,3
Muiden pitkäaikaisten saamisten muutos	-0,5	0,8
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-5,4	-29,9
Liiketoimintojen hankinta	-2,2	-2,5
Liiketoimintojen myynti	0,2	1,1
Osakkuusyhtiöosakkeiden myynti	7,2	0,2
Ostetut osakkuusyhtiöosakkeet	-0,1	0,0
Määräysvallattomien omistajien sijoitukset tytäryhtiöihin	0,4	19,5
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-13,1</b>	<b>-27,4</b>

milj. euroa	2024	2023
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Pitkäaikaisten lainojen nostot	119,9	21,5
Pitkäaikaisten lainojen maksut	-116,2	-13,4
Lyhytaikaisten lainojen nostot /takaisinmaksut	-0,2	1,9
Lyhytaikaisten yritystodistusten nostot /takaisinmaksut	-10,0	6,0
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-1,8	-9,3
Käyttöoikeusomaisuuserien velkojen takaisinmaksut	-39,9	-34,2
Osingonjako	-10,2	-10,1
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-58,4</b>	<b>-37,5</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3,5</b>	<b>6,2</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>11,3</b>	<b>5,2</b>
<b>Rahavarat raportointikauden lopussa</b>	<b>14,8</b>	<b>11,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3,5</b>	<b>6,2</b>



## Liitetiedot

### 1. LAATIMISPERIAATTEET

Tämä tilintarkastamaton tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotetta tulisi lukea yhdessä vuoden 2023 IFRS-konsernitilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2023 IFRS -konsernitilinpäätöksessä lukuun ottamatta 1.1.2024 voimaan tulleita ja käyttöönotettuja IFRS-standardien muutoksia. Muutokset on kuvattu vuoden 2023 IFRS-konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Kaikki luvut on esitetty miljoonina euroina (milj. euroa) ja ne on pyöristetty lähimpään 0,1 miljoonaan euroon, jolloin yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summasta.

### Osakkuusyhtiö Eezy Oyj:n arvostus ja luokittelu

Yhtiön omistamat Eezy Oyj:n osakkeet on luokiteltu myytävissä olevaksi omaisuuseräksi kesäkuusta 2021 alkaen. Huhtikuusta 2022 alkaen omistusosuus on käsitelty sijoitusluonteisena. Tarkempia tietoja kyseisen omaisuuserän luokittelusta ja kirjanpitokäytänteistä on annettu 13.3.2024 julkaistussa yhtiön vuoden 2023 konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.6.

Tammikuussa 2024 NoHo Partners myi kaikki omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet (5 052 856 kpl) hintaan 1,425 euroa osakkeelta. Myyntihinta poikkesi tilinpäätöshetken 2023 osakekohtaisesta kurssista (1,67) 0,245 euroa osakkeelta. Käyvän arvon muutoksesta aiheutunut 1,2 miljoonan euron suuruinen myyntitappio kirjattiin tuloslaskelman rahoituskuluihin tammikuussa 2024. Toteutuneen järjestelyn myötä yhtiön nettovelat pienentyivät 7,2 miljoonalla eurolla.

## 2. LIIKEVAIHTO

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TAVAROIHIIN JA PALVELUIHIIN

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
Tavaroiden myynti	108,5	87,1	389,1	323,5
Palveluiden myynti	11,5	20,1	38,0	48,8
<b>Yhteensä</b>	<b>120,0</b>	<b>107,1</b>	<b>427,1</b>	<b>372,4</b>

### LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
Ruokaravintolat	42,4	38,2	140,2	133,9
Viihderavintolat	27,4	27,3	103,8	109,1
Fast food -ravintolat	15,0	12,7	54,2	49,6
Norja	10,4	11,2	41,2	40,4
Tanska	10,8	6,2	39,6	24,3
Sveitsi*	13,9	11,6	48,1	15,1
<b>Yhteensä</b>	<b>120,0</b>	<b>107,1</b>	<b>427,1</b>	<b>372,4</b>

\*Konsernin luvuissa 1.9.2023 alkaen

Konserni seuraa myyntiä erikseen tavaroiden ja palveluiden osalta. Tavaroiden myynti koostuu pääosin ravintolaliiketoiminnan ruoan ja virvokkeiden myynnistä yksityis- ja yritysasiakkaille. Palvelut sisältävät mm. ravintoloiden pelituotot, sauna- ja muut lipputulot sekä saadut markkinointitukimaksut. Konsernin myyntimaat ovat Suomi, Tanska, Norja ja Sveitsi.

#### Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuus- ja velkaerät

Sopimuksiin perustuvista omaisuuseristä on kirjattu luottotappiota ja IFRS 9:n mukaista luottotappiovarausta 1.1.-31.12.2024 yhteensä -0,5 (-0,2) miljoonaa euroa.

Konsernilla ei ole omaisuuseriä, jotka kirjataan asiakassopimuksen saamisesta tai täyttämisestä aiheutuneista menoista. Konsernin asiakassopimuksiin ei sisälly palautus- ja takaisinmaksuvelvoitteita tai erityisiä takuuehtoja.

Ravintolat myyvät lahjakortteja, jotka esitetään muissa lyhytaikaisissa veloissa. Lahjakortti tuloutuu, kun se käytetään. Myytyjen lahjakorttien arvo oli 3,8 (3,6) miljoonaa euroa 31.12.2024 ja niiden odotetaan johtavan myynnin tuloutumiseen seuraavan 12 kuukauden aikana.

3. SEGMENTTI-INFORMAATIO

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>				
Suomi	84,8	78,2	298,2	292,6
Kansainvälinen	35,2	28,9	128,9	79,7
<b>Konserni</b>	<b>120,0</b>	<b>107,1</b>	<b>427,1</b>	<b>372,4</b>
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>				
Suomi	1,6	1,5	6,1	6,5
Kansainvälinen	0,3	0,7	1,2	1,1
<b>Konserni</b>	<b>1,8</b>	<b>2,2</b>	<b>7,3</b>	<b>7,6</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suomi	-11,4	-10,5	-43,8	-40,6
Kansainvälinen	-4,2	-4,5	-16,0	-12,4
<b>Konserni</b>	<b>-15,6</b>	<b>-15,1</b>	<b>-59,9</b>	<b>-53,1</b>
<b>Liikevoitto</b>				
Suomi	11,7	8,3	30,4	30,7
Kansainvälinen	3,4	2,3	11,1	5,3
<b>Konserni</b>	<b>15,1</b>	<b>10,6</b>	<b>41,5</b>	<b>35,9</b>
<b>Operatiivinen käyttökate</b>				
Suomi	13,0	9,5	35,3	35,6
Kansainvälinen	4,8	4,0	16,1	9,1
<b>Konserni</b>	<b>17,8</b>	<b>13,5</b>	<b>51,3</b>	<b>44,7</b>
<b>Varat</b>				
Suomi			438,8	449,5
Kansainvälinen			202,2	179,7
Eliminoinnit			-58,1	-52,7
<b>Konserni</b>			<b>582,9</b>	<b>576,4</b>
<b>Velat</b>				
Suomi			349,3	348,0
Kansainvälinen			188,8	174,4
Eliminoinnit			-58,1	-52,7
<b>Konserni</b>			<b>480,0</b>	<b>469,7</b>
<b>Velat ilman IFRS 16 vaikutusta</b>				
Suomi			194,3	196,4
Kansainvälinen			128,6	112,3
Eliminoinnit			-58,1	-52,7
<b>Konserni</b>			<b>264,8</b>	<b>256,0</b>

NoHo Partnersin liiketoiminta on jaettu kahteen toiminnalliseen raportoitavaan segmenttiin, jotka ovat Suomen liiketoiminta ja Kansainvälinen liiketoiminta. Segmenttien liiketoimintaa seurataan erikseen ja niitä johdetaan erillisinä yksiköinä. Kansainvälisen liiketoiminnan maakohtaiset johtajat vastaavat liiketoiminta-alueistaan ja osallistuvat liiketoiminta-alueitansa koskevaan kansainvälisten liiketoimintojen ohjausryhmätyöskentelyyn. Maatasolla päätetään valikoimista, tuotteiden hinnoittelusta sekä markkinointitoimenpiteistä.

Liiketoimintojen johtamisen tarpeet poikkeavat segmenteittäin, sillä liiketoimintojen maturiteetti on hyvin erilainen. Yhtiön asema Suomen markkinassa on vakiintunut ja päivittäisten operatiivisten toimintojen johtamisen lisäksi yhtiö tavoittelee vahvaa ja kannattavaa kasvua Suomen ravintola- ja viihdemarkkinassa. Kansainvälinen kasvu jatkuu uudella toimintamallilla yhtiön keskittyessä aktiiviseen sijoitustoimintaan kansainvälisessä ravintolamarkkinassa.

Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä, NoHo Partnersin konsernin johtoryhmä, vastaa resurssien kohdentamisesta ja tuloksen arvioinnista. Konsernin esittämä segmentti-informaatio perustuu johdon sisäiseen raportointiin, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi ja segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Tämä on johdon käsityksen mukaan soveltuvin mittari vertailtaessa segmenttien tuloksellisuutta kyseisten toimialojen muihin yrityksiin. Rahoitustuottoja- ja kuluja ei seurata segmenttitasolla, sillä konsernirahoitus hallinnoi pääosin konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja.

4. KONSERNIRAKENTEESSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

HANKITUT TYTÄRYHTIÖT JA LIIKETOIMINNOT

	Liiketoimintahankinta	Hankittu omistusosuus, %	Omistus- ja hallintaoikeuden siirtyminen	Maa
<b>Suomen liiketoiminta</b>				
Fame Club, Tampere	x		1.9.2024	Suomi
Calos Oy (H5 Ravintolat), Tampere		75	15.10.2024	Suomi
<b>Kansainvälinen liiketoiminta</b>				
Vulkan Catering AS, Oslo		100	1.1.2024	Norja
Triple Trading ApS, Lyngby		51	1.4.2024	Tanska
<b>Better Burger Society -al konserni</b>				
VCSB SA, Vevey		100	1.7.2024	Sveitsi
Bern liiketoimintakauppa	x		4.7.2024	Sveitsi
Luzern liiketoimintakauppa	x		6.7.2024	Sveitsi
DP Gastronomie Sarl, Yverdon		100	1.8.2024	Sveitsi

**Suomen liiketoiminta**

Restaykkönen Oy hankki Fame Club -nimisen yökerhoravintolan liiketoiminnan 1.9.2024.

NoHo Partners Oyj hankki 75 % omistusosuuden H5 Ravintolat Oy:n kautta ravintolaliiketoimintaa harjoittavasta Calos Oy:stä 15.10.2024.

**Kansainvälinen liiketoiminta**

Norjan alakonserniin kuuluva tytäryhtiö NoHo Skagstind Holding AS hankki norjalaisen Vulkan Catering AS:n koko osakekannan 1.1.2024.

Tanskan alakonserniin kuuluva tytäryhtiö NoHo TT Holding ApS hankki 51 % omistusosuuden tanskalaisesta Triple Trading ApS yhtiöstä 1.4.2024.

**Better Burger Society -al konserni**

Holy Cow! Gourmet Burger Company SA hankki sveitsiläisen VCSB SA:n koko osakekannan 1.7.2024 sekä toteutti liiketoimintakaupat Bernissä ja Luzernissa ravintoloista, jotka tullaan muuttamaan Holy Cow! -ravintoloiksi.

Parsaco Food Courts GmbH hankki 1.8.2024 koko osakekannan DP Gastronomie Sàrl yhtiöstä, jonka liiketoiminta tullaan muuttamaan Holy Cow! -ravintolaksi.



KONSERNIIN HANKITTUJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Suomen liiketoiminta	Kansainvälinen liiketoiminta		Yhteensä
		Triple Trading ApS	Muu KV-liiketoiminta	
<b>Varat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	0,9	4,9	0,0	5,8
Aineelliset hyödykkeet	1,2	0,1	0,1	1,3
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0	0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset	0,5	3,5	0,3	4,3
Vaihto-omaisuus	0,3	1,1	0,0	1,4
Rahavarat	0,2	0,1	0,9	1,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>9,6</b>	<b>1,4</b>	<b>14,1</b>
<b>Velat</b>				
Laskennallinen verovelka	0,2	1,1	0,0	1,3
Varaukset	0,0	0,5	0,0	0,5
Rahoitusvelat	0,0	0,0	0,1	0,1
Muut velat	0,9	1,2	0,9	2,9
<b>Velat yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>2,9</b>	<b>1,0</b>	<b>4,9</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>2,0</b>	<b>6,8</b>	<b>0,4</b>	<b>9,2</b>
<b>Kokonaisvastike hankintahetkellä</b>				
Rahavaroista koostuva osuus vastikkeesta	1,9	2,3	2,9	7,1
Velkaosuus	3,8	0,0	0,0	3,8
Ehdollinen vastike	0,2	6,7	0,5	7,3
<b>Kokonaisvastike yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>9,0</b>	<b>3,5</b>	<b>18,2</b>
<b>Liikearvon syntyminen hankinnoissa</b>				
Kokonaisvastike	5,8	9,0	3,5	18,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,5	3,3	0,0	3,8
Hankitun kokonaisuuden yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	2,0	6,8	0,4	9,2
<b>Liikearvo</b>	<b>4,3</b>	<b>5,6</b>	<b>3,1</b>	<b>12,9</b>

Hankintamenolaskelmat ovat alustavia. Hankintoihin ei liity olennaisia ulkopuolisten asiantuntijoiden kuluja.

HANKITTUJEN LIIKETOIMINTOJEN IFRS 16 -KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	Hankinnat yhteensä
Suomen liiketoiminta	2,4
Kansainvälinen liiketoiminta	3,2

### Hankintojen vaikutus

Suomen liiketoiminnan osalta hankinnat kasvattivat liikevaihtoa 2,7 miljoonaa euroa sekä positiivinen vaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli 0,2 miljoonaa euroa. Mikäli yritys- ja liiketoimintahankinnat olisi toteutettu vuoden alussa, niiden arvioitu vaikutus liikevaihtoon olisi ollut 9,7 miljoonaa euroa ja tulokseen 0,7 miljoonaa euroa.

Kansainvälisen liiketoiminnan osalta hankinnat kasvattivat liikevaihtoa 15,4 miljoonaa euroa sekä positiivinen vaikutus konsernin tilikauden tulokseen oli 1,4 miljoonaa euroa. Mikäli yritys- ja liiketoimintahankinnat olisi toteutettu vuoden alussa, niiden arvioitu vaikutus liikevaihtoon olisi ollut 21,3 miljoonaa euroa ja tulokseen 1,8 miljoonaa euroa.

### Ehdollisten kauppahintojen määräytyminen

Norjan liiketoimintaan liittyy vuoteen 2026 ulottuvat put- ja call-optiot vähemmistöomistajien hallussa olevien osakkeiden lunastamiseksi. Yhtiö on arvioinut, että todennäköisyys optioiden käyttämiseen on korkea. Vähemmistöomistajien omistusosuus 1,2 miljoonaa euroa on esitetty ehdollisena lisäkauppahintana veloissa. Sopimusten mukaan yhtiöiden käypä arvo tullaan määrittämään vuonna 2026.

NoHo Skagstind Holding AS:n kolmannella kvartaalilla 2023 toteutettuun yrityskauppaan liittyy 0,9 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka on ehdollinen tiettyjen vuoden 2024 kannattavuuteen liittyvien tavoitteiden täyttymiselle. Ensimmäisellä kvartaalilla 2024 yhtiön tekemän Vulkan Catering AS:n hankinnan kauppahinta 0,5 miljoonaa euroa on ehdollinen tiettyjen vuoden 2024 kannattavuuteen liittyvien tavoitteiden täyttymiselle. Johdon arvion mukaisesti kauppahinta on kirjattu täysimääräisenä.

Triple Trading ApS yhtiön määräysvallan hankintaan liittyy johdon arvion perusteella kirjattu 6,7 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka on ehdollinen tiettyjen vuoden 2024 kannattavuuteen liittyvien tavoitteiden täyttymiselle. Johdon arvion mukaisesti kauppahinta on kirjattu täysimääräisenä.

Fame Club liiketoimintahankintaan liittyy johdon arvion perusteella kirjattu 0,2 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka on ehdollinen ravintolan hankinta-ajankohdan jälkeisen 24 kuukauden liikevaihdon kehitykselle.

Calos Oy:n osakehankintaan liittyy johdon arvion perusteella kirjattu 2,5 miljoonan euron lisäkauppahinta, joka on ehdollinen ravintoloiden hankinta-ajankohdan jälkeisen 24 kuukauden käyttökatteiden kehitykselle. Lisäksi yhtiön osakassopimukseen liittyy vuosiin 2026-2028 ajoittuvat put- ja call-optiot. Johdon arvion mukaisesti optioista on kirjattu 1,3 miljoonan euron velka.

### MYYDYT LIIKETOIMINNOT

#### KONSERNIN KAUDEN AIKANA MYYDYT OMISTUSOSUUDET TYTÄRYHTIÖSTÄ JA LIIKETOIMINNOISTA

Nimi	Liiketoiminta- myynti	Myyty omistus- osuus	Määräysvallan siirtymispäivä	Maa
Ravintolaliiketoiminta, HSF, Hanko	x		12.3.2024	Suomi
Ravintolaliiketoiminta, YO-talo, Tampere	x		1.6.2024	Suomi

#### KONSERNISTA MYTYJEN VAROJEN JA VELKOJEN ARVOT MÄÄRÄYSVALLAN SIIRTYMISHETKELLÄ

milj. euroa	Yhteensä
Liikearvo	0,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,2
Käyttöoikeusomaisuuserät	0,3
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	-0,3
<b>Nettovarat yhteensä</b>	<b>0,2</b>

Tehdyistä kaupoista tuloslaskelmaan kohdistui luovutustappiota yhteensä 0,1 miljoonaa euroa.

5. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

LIIKEARVO

milj.euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	181,3	141,0
Liiketoimintahankinnat	12,9	41,3
Vähennykset	-0,1	-0,1
Muuntoerot	-0,7	-0,9
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>193,4</b>	<b>181,3</b>

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

milj.euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	46,3	38,0
Liiketoimintahankinnat	5,8	11,3
Lisäykset	0,1	1,0
Poistot ja arvonalentumiset	-4,0	-4,0
Vähennykset	0,0	-0,1
Muuntoerot	0,1	0,1
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>48,2</b>	<b>46,3</b>

AINEELLISET HYÖDYKKEET

milj.euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	62,0	50,3
Liiketoimintahankinnat	1,3	7,3
Lisäykset	13,2	16,6
Poistot ja arvonalentumiset	-13,4	-11,5
Vähennykset	-0,5	-0,8
Muuntoerot	-0,6	0,1
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>61,9</b>	<b>62,0</b>

6. VUOKRASOPIMUKSET

Konserni soveltaa käytännön apukeinoa kaluston vuokrasopimuksissa, jonka mukaisesti konserni yhdistää salkkuun ominaispiirteiltään samankaltaiset vuokrasopimukset. Konserni arvioi säännöllisesti kalustovuokrasopimuksista koostuvan salkun kokoa ja koostumusta. Uusien vuokrasopimusten osalta käytetty lisäluoton korko on 5,0 prosenttia.

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	202,6	159,4
Liiketoimintahankinnat	5,7	40,4
Lisäykset	5,1	18,8
Uudelleenarviot ja modifikaatiot	33,1	22,9
Poistot ja arvonalentumiset	-42,4	-37,5
Vähennykset	-0,6	-0,5
Muuntoerot	-1,7	-1,0
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>201,8</b>	<b>202,6</b>

VUOKRASOPIMUSVELAN MUUTOS

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	213,7	168,7
Nettolisäykset	43,3	81,7
Vuokrien maksut	-49,9	-42,9
Korkokulut	10,0	8,7
Muuntoerot	-2,0	-2,5
<b>Kirjanpitoarvo katsauskauden lopussa</b>	<b>215,2</b>	<b>213,7</b>

**VUOKRASOPIMUSVELKA**

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikainen	175,3	175,2
Lyhytaikainen	39,9	38,6
<b>Yhteensä</b>	<b>215,2</b>	<b>213,7</b>

**VUOKRASOPIMUKSET TULOSLASKELMALLA**

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin ja muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-4,2	-3,6	-15,4	-12,9
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-10,9	-10,4	-42,4	-37,5
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-2,5	-2,5	-10,0	-8,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-17,6</b>	<b>-16,4</b>	<b>-67,8</b>	<b>-59,1</b>

**7. ARVONALENTUMISTESTAUS**

Konsernissa liikearvo testataan vuosittain mahdollisten arvonalentumisten toteamiseksi. Lisäksi konsernissa seurataan sisäisiä ja ulkoisia viitteitä mahdollisesta liikearvon arvonalentumisesta.

Konserni suoritti arvonalentumistestauksen erikseen Suomen ja kansainvälisen liiketoiminnan osalta 31.12.2024. Arvonalentumistestaus ei osoittanut tarvetta liikearvon tai rajoittamattoman vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien arvonalentumiseen. Lisätietoja viikolla 12/2025 julkaistavassa tilinpäätöksessä.

**8. RAHOITUSVELAT**

NoHo Partnersin strategian toteuttaminen ja liiketoiminnan kasvun rahoittaminen ovat osittain riippuvaisia ulkopuolisesta rahoituksesta. Yhtiö pyrkii jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta yhtiöllä olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Muutokset makrotaloudellisessa ympäristössä tai rahoitusmarkkinoiden yleisessä tilanteessa voivat vaikuttaa negatiivisesti yhtiön maksuvalmiuteen, rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja muihin ehtoihin. Oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudessa ja tarjolla olevan rahoituksen ehdoissa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa yhtiön mahdollisuuksiin investoida sen liiketoiminnan kehittämiseen ja kasvattamiseen tulevaisuudessa.

Vuoden 2024 kolmannella kvartaalilla Better Burger Society -al konserni uudelleenjärjesteli muusta NoHo Partnersin rahoituksesta irrallaan olevan oman rahoituskokonaisuutensa. Järjestelyssä osa alun perin vuoden 2023 kolmannella kvartaalilla neuvotellusta rahoituskokonaisuudesta uudelleen rahoitettiin paikallisesti yhdessä sveitsiläisen rahoituslaitoksen kanssa. Uudistettu rahoituskokonaisuus tukee BBS-konsernin strategian mukaisia kasvutavoitteita nykymarkkinoilla, eli Friends&Brgrs -ketjun skaalaamista Suomessa sekä Holy Cow! -ketjun laajentamista Sveitsissä. BBS-konsernin rahoituksen kovenantteihin sovelletaan omia, emoyhtiön kovenattitarkastelusta osittain poikkeavia tavanomaisia tunnuslukuja.

**NoHo Partnersin uusi rahoitussopimus 11.10.2024**

Katsauskauden aikana NoHo Partners on solminut uuden pitkän aikavälin rahoitussopimuksen, jonka tavoitteena on tukea yhtiön 2025-2027 strategiakauden kasvutavoitteiden saavuttamista. Uuden 11.10.2024 voimaan tulleen sopimuksen myötä yhtiö on nostanut 102 miljoonan euron suuruisen rahoituskokonaisuuden, jonka lyhennysohjelma mahdollistaa tasapainoisesti kasvutavoitteiden toteuttamisen, kasvavan osingon maksamisen sekä velkaantuneisuuden alentamisen kohti yhtiön strategian mukaista tavoitetta, jossa nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen on noin 2. Sopimuksen vuotuinen lainanlyhennys on 6 miljoonaa euroa, ja neuvotellusta rahoituskokonaisuudesta 8 miljoonaa euroa varattiin vuoden 2024 lopussa erääntyvän yritystodistusohjelman poismaksuun. Uuden rahoitussopimuksen sekä laskevien viitekorkojen myötä yhtiön rahoituskulut tulevat pienenevästi merkittävästi tulevien vuosien aikana.

NoHo Partnersin uusitusta rahoitussopimuksesta kertaluontoisia tulosvaikutteisia rahoituskuluja kirjattiin vuoden 2024 viimeiselle kvartaalille 0,4 miljoonaa euroa. BBS-al konsernin uudelleenrahoituksen kulut huomioiden kertaluontoisia rahoituskuluja kirjattiin yhteensä 0,8 miljoonaa euroa tilikaudelle 2024.

Sekä emoyhtiössä että BBS-al konsernissa kovenanttitarkastelu suoritetaan kvartaaleittain ja kumpikin täytti asetetut kovenantit.

**RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIJAKAUMA**

milj. euroa	Tase arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelat	108,7	9,0	7,3	91,6	0,8
BBS konsernin velat	19,7	1,9	2,0	8,2	7,6
Käytössä olevat tililimiitit *	13,1				
<b>Yhteensä</b>	<b>141,5</b>	<b>10,9</b>	<b>9,2</b>	<b>99,9</b>	<b>8,4</b>

Rahoitusvelkojen erääntymistaulukko sisältää kaikki korolliset rahoitusvelat sekä rahoitusveloiksi luokitellut muut velat.

\* Käytössä olevat tililimiitit ovat toistaiseksi voimassaolevia, eikä niille ole määritelty eräpäivää. Tililimiitit luokitellaan lyhytaikaisiin velkoihin.

**RAHOITUSVELKOJEN VASTAISET KOROT MATURITEETTIJAKAUMA**

milj. euroa	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Rahoitusvelkojen vastaiset korot	7,7	7,2	17,9	0,9

Laskennassa on käytetty 31.12.2024 mukaisia euribor-tasoja.

**OSTOVELAT JA VELAT KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERISTÄ MATURITEETTIJAKAUMA**

milj. euroa	Diskontattu tasearvo	Diskonttaamaton arvo	<1 vuosi	1-2 vuotta	2-5 vuotta	>5 vuotta
Korottomat kauppahintavelat	10,6	10,7	8,2	0,1	2,5	
Ostovelat	38,0	38,0	38,0			
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä	215,2	256,8	49,0	43,2	89,8	74,8
<b>Yhteensä</b>	<b>263,9</b>	<b>305,6</b>	<b>95,2</b>	<b>43,2</b>	<b>92,3</b>	<b>74,8</b>

Yhtiöllä ei ole käytössä olennaisia pidennettyjä velkojen maksuaikoja.

Yhtiöllä oli 31.12.2024 rahavaroja yhteensä 14,8 miljoonaa euroa sekä käytössään nostamattomia laina- ja tililimiittejä yhteensä 10,9 miljoonaa euroa.



9. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN LUOKITTELU JA KÄYVÄN ARVON ARVOSTUSHIERARKIAT

31.12.2024					31.12.2023						
milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo	milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Käypä arvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut sijoitukset	2	0,4			0,4	Muut sijoitukset	2	0,3			0,3
Lainasaamiset	2		0,5		0,5	Lainasaamiset	2		0,2		0,2
Muut saamiset	2		1,7		1,7	Muut saamiset	2		2,0		2,0
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>0,4</b>	<b>2,2</b>		<b>2,6</b>	<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>0,3</b>	<b>2,3</b>		<b>2,5</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Lainasaamiset	2		0,9		0,9	Lainasaamiset	2		0,6		0,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		31,0		31,0	Myyntisaamiset ja muut saamiset	2		39,5		39,5
Rahavarat	2		14,8		14,8	Rahavarat	2		11,3		11,3
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>46,7</b>		<b>46,7</b>	<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä</b>			<b>51,5</b>		<b>51,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>		<b>0,4</b>	<b>48,9</b>		<b>49,3</b>	<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>		<b>0,3</b>	<b>53,7</b>		<b>54,0</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Rahoitusvelat	2		117,5		117,5	Rahoitusvelat	2		104,3		104,3
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			175,3		175,3	Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			175,2		175,2
Kauppahintavelat	3		3,4		3,4	Kauppahintavelat	3		4,1		4,1
Muut velat	2		9,4		9,4	Muut velat	2		10,0		10,0
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>305,6</b>		<b>305,6</b>	<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>293,6</b>		<b>293,6</b>
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Rahoitusvelat	2		23,9		23,9	Rahoitusvelat	2		42,5		42,5
Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			39,9		39,9	Velat käyttöoikeusomaisuuseristä			38,6		38,6
Kauppahintavelat	3		7,3		7,3	Kauppahintavelat	3		1,6		1,6
Johdannaisinstrumentit	2			0,0	0,0	Johdannaisinstrumentit	2			0,8	0,8
Ostovelat	2		38,0		38,0	Ostovelat	2		33,1		33,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>109,2</b>	<b>0,0</b>	<b>109,2</b>	<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä</b>			<b>115,7</b>	<b>0,8</b>	<b>116,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>			<b>414,8</b>	<b>0,0</b>	<b>414,8</b>	<b>Kirjanpitoarvo yhteensä</b>			<b>409,3</b>	<b>0,8</b>	<b>410,1</b>

Hierarkiatasot

- Taso 1 Käyvät arvot perustuvat samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 Instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin (ts. hintoina) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina). Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä Konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.
- Taso 3 Instrumenttien käyvät arvot puolestaan perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon, vaan merkittäviltä osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

## 10. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys, tytäryritykset, osakkuusyritys ja johtoon kuuluvat avainhenkilöt. Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa sekä heidän läheiset perheenjäsenensä. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat mahdolliset NoHo Partnersissa määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävät omistajat ja yritykset, joissa näillä on määräysvalta, taikka joissa NoHo Partnersissa määräysvaltaa käyttävä henkilö käyttää huomattavaa vaikutusvaltaa tai kuuluu yrityksen tai sen emoyrityksen johtoon.

NoHo Partnersin myytyä kaikki omistamansa Eezy Oyj:n osakkeet tammikuussa 2024 erillistä Eezy Oyj:n lähipiiritaulukkoa ei enää esitetä. Eezy Oyj:n lähipiiritapahtumat sisältyvät vertailutietoihin 2023.

### LÄHIPIIRIYHTIÖIDEN KANSSA TAPAHTUNEET LIIKETOIMET

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
Myynnit	0,0	0,3
Vuokratulut	0,2	0,3
Ostot	0,7	17,1
Saamiset	0,4	0,1
Velat	0,3	2,1

Lähipiiri liiketapahtumat ovat toteutuneet samoilla ehdoilla kuin riippumattomien osapuolten väliset liiketoimet.

## AVAINHENKILÖILLE SUUNNATTU OSAKEPALKKIOJÄRJESTELMÄ

NoHo Partners Oyj:n hallitus päätti 28.2.2024 suunnatusta maksuttomasta osakeannista yhtiön toimitusjohtajalle ja varatoimitusjohtajalle osakepalkkiojärjestelmän kolmannelta 31.3.2023 päättyneeltä ansaintajaksolta ansaitun viivästetyn palkkion maksamiseksi. Osakeantipäätös on tehty varsinaisen yhtiökokouksen 19.4.2023 antaman valtuutuksen nojalla. Avainhenkilöille suunnatusta pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu 30.11.2018 julkaistulla pörssitiedotteella sekä yhtiön internetsivuilla. Osakeannissa päätettiin antaa yhteensä 34 037 yhtiön uutta osaketta vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään liittyen. Uusien osakkeiden antamisen myötä NoHo Partners Oyj:n osakkeiden lukumäärä nousi 21 009 715 osakkeeseen.

NoHo Partners Oyj tiedotti 22.12.2022 yhtiön avainhenkilöille suunnatun pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta. Neljäs ansaintajako on 24 kuukautta, ja se alkoi 1.1.2023 ja päättyi 31.12.2024. Neljännen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat NoHo Partners Oyj:n kannattavaan kasvuun. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuului neljännen ansaintajakson alkaessa kymmenen henkilöä.

Neljänneltä ansaintajaksolta voidaan maksaa palkkiona enintään 280 420 NoHo Partners Oyj:n osaketta. Enimmäispalkkion arvo 21.12.2022 keskimäärin mukaan olisi noin 2,0 miljoonaa euroa. Hallitus arvioi, että maksettaessa palkkio neljänneltä ansaintajaksolta täysimääräisesti uusina osakkeina, laimentava enimmäisvaikutus yhtiön rekisteröityyn osakemäärään olisi noin 1,34 %.

Osakepalkkiojärjestelmän kustannus kirjataan vaikutusaikana henkilöstökuluksi ja omaan pääomaan voittovaroihin. Johdon arvioon perustuen palkkiojärjestelmän neljännestä ansaintajaksosta on kirjattu kuluksi 31.12.2024 mennessä kumulatiivisesti yhteensä 0,6 miljoonaa euroa.

NoHo Partners Oyj tiedotti 12.2.2025 yhtiön hallituksen päättäneen yhtiön avainhenkilöille suunnatusta uudesta osakepalkkiojärjestelmästä sekä osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisestä ansaintajaksosta. Ensimmäisen ansaintajakson pituus on 24 kuukautta aikavälillä 1.1.2025–31.12.2026. Ensimmäiseltä ansaintajaksolta voidaan palkkiona maksaa yhteensä enintään 275 000 NoHo Partners Oyj:n palkkio-osaketta. Ensimmäisen ansaintajakson ansaintakriteerit perustuvat yhtiön liiketoiminnan kannattavuuteen. Osakepalkkiojärjestelmän piiriin kuuluu ensimmäisellä ansaintajaksolla 10 henkilöä.

11. EHDOLLISET VARAT JA VELAT SEKÄ SITOUKUKSET

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKUKSET

milj. euroa	31.12.2024	31.12.2023
<b>Taseeseen sisältyvät velat, joista annettu vakuuksia</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikaiset	114,8	103,4
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikaiset	21,6	30,7
<b>Yhteensä</b>	<b>136,4</b>	<b>134,1</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinnitetty panttivelkakirjat	181,5	60,9
Kiinteistökiinnitys	4,0	4,0
Tytäryhtiöosakkeet	143,1	126,9
Muut osakkeet	0,0	8,5
Pankkitakaukset	9,3	9,4
Muut takaukset	1,3	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>339,2</b>	<b>211,1</b>
<b>Ostositoumukset</b>		
Eezy Oyj	1,4	16,9
<b>Ehdolliset lisäkauppahinnat</b>	<b>10,7</b>	<b>3,8</b>

Muiden osakkeiden vertailutiedot sisältävät Eezy Oyj:n markkinahintaan arvostetut osakkeet.

12. TUNNUSLUVUT

milj. euroa	Q4 2024	Q4 2023	2024	2023
Osakekohtainen tulos, euroa	0,32	0,15	0,54	0,38
Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	0,32	0,28	0,60	0,73
Liikevoitto %	12,6	9,9	9,7	9,7 *
Materiaalikate %	75,7	75,2	74,8	75,2
Henkilöstökulu %	31,6	32,8	32,3	32,5
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin				
Talonkirjalaiset				
Kokoaikaiset			1 373	1 380
Osa-aikaiset kokoaikaiseksi muunnettuna			687	661
Vuokrattu työvoima, kokoaikaiseksi muunnettuna			403	396
Oman pääoman tuotto, % (p.a.)			14,2	11,0
Sijoitetun pääoman tuotto, % (p.a.)			9,2	9,3
Omavaraisuusaste, %			17,7	18,6
Oikaistu omavaraisuusaste, %			28,2	29,7
Nettovelkaantumisaste, %			331,1	326,4
Korolliset nettovelat			340,5	348,3
Oikaistut nettorahoituskulut	6,1	5,2	22,1	17,0
<b>Tunnusluvut ilman IFRS 16 vaikutusta</b>				
Nettovelkaantumisaste, %			110,1	116,2
Korolliset nettovelat			125,3	134,6
<b>Operatiivinen käyttökate, siltalaskelma</b>				
Liikevoitto	15,1	10,6	41,5	35,9
Poistot ja arvonalentumiset	15,6	15,1	59,9	53,1
IFRS16-vuokrakulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi	-12,9	-12,2	-50,1	-44,2
<b>Operatiivinen käyttökate</b>	<b>17,8</b>	<b>13,5</b>	<b>51,3</b>	<b>44,7</b>

\*31.12.2023 päättyneen tilikauden vertailukelpoinen liikevoitto-% 10,1%.  
Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 33.

**TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT**

**IFRS-standardien edellyttämät tunnusluvut**

**Osakekohtainen tulos**

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Keskimääräinen osakemäärä

**Osakekohtainen tulos (laimennusvaikutuksella oikaistu)**

Emoyrityksen omistajien osuus tilikauden tuloksesta

Laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen osakemäärä

**Vaihtoehtoiset tunnusluvut**

NoHo Partners esittää tiettyjä vertailukelpoisia taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), joita ei ole IFRS-standardeissa. NoHo Partnersin esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvuista, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa.

**Oman pääoman tuotto %**

Tilikauden tulos (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomille kuuluva osuus)

Oma pääoma keskimäärin (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) \* 100

**Omavaraisuusaste %**

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot \* 100

**Oikaistu omavaraisuusaste %**

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva osuus + määräysvallattomien omistajien osuus)

Taseen loppusumma - Saadut ennakot - IFRS 16 standardin mukaiset velat \* 100

**Sijoitetun pääoman tuotto %**

Tilikauden tulos ennen veroja + Rahoituskulut

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) + Korolliset rahoitusvelat keskimäärin \* 100

**Korolliset nettovelat**

Korolliset velat - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

**Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta**

Korolliset velat ilman IFRS 16 standardin mukaisia velkoja - pitkäaikaiset korolliset saamiset - rahavarat

**Nettovelkaantumisaste %**

Korolliset nettovelat

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) \* 100

**Nettovelkaantumisaste % ilman IFRS 16 -vaikutusta**

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16

Oma pääoma (emoyhtiön omistajille kuuluva sekä määräysvallattomille omistajille kuuluva) - IFRS 16 osalta tuloslaskelmaan kirjatut poistot, vuokratulot ja rahoituskulut \* 100

**Henkilöstökulu, % (ilman Triple Trading\*)**

Työsuhde-etuudet + vuokrattu työvoima

Liikevaihto \* 100

**Materiaalikate, % (ilman Triple Trading\*)**

Liikevaihto - aineet ja tarvikkeet

Liikevaihto \* 100

**Oikaistut nettorahoituskulut**

Rahoitustuotot - rahoituskulut (oikaistuna IFRS standardien mukaisilla hankintoihin liittyvillä kirjauksilla, rahoituserien kurssieroilla ja Eezy Oyj:n osakkeisiin liittyvillä kirjauksilla)

**Oma pääoma ilman IFRS 16 -vaikutusta**

Oma pääoma, josta on oikaistu IFRS 16 -kirjausten kumulatiivinen tulosvaikutus

**Operatiivinen käyttökate**

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset - osuus osakkuusyhtiön tuloksesta - IFRS 16 -vuokratulujen muuntaminen kassavirtaperusteiseksi

**Nettovelan suhde operatiiviseen käyttökatteeseen**

Korolliset nettovelat ilman IFRS 16 -vaikutusta

Operatiivinen käyttökate (rullaava 12 kk)

\*Triple Trading:n liiketoiminnan normaalista ravintolatoiminnasta poikkeavan luoteen vuoksi yhtiön vaikutusta ei huomoida materiaalikatteen ja henkilöstökuluprosentin laskennassa.

# NOHO

NORDIC HOSPITALITY PARTNERS

NoHo Partners Oyj on vuonna 1996 perustettu suomalainen ravintola-alan palveluihin erikoistunut konserni ja pohjoiseurooppalaisen ravintolamarkkinan luova uudistaja. Vuonna 2013 ensimmäisenä suomalaisena ravintolatoimijana Nasdaq Helsinkiin listautunut yhtiö on kasvanut voimakkaasti koko historiansa ajan. Konsernin yhtiöihin kuuluu noin 300 ravintolaa Suomessa, Tanskassa, Norjassa ja Sveitsissä. Tunnettuja ravintolakonsepteja ovat mm. Elite, Savoy, Teatteri, Sea Horse, Stefan's Steakhouse, Palace, Löyly, Friends & Brgrs, Campingen, Cock's & Cows ja Holy Cow!. NoHo Partners työllistää sesongista riippuen noin 2 800 henkilöä kokoaikaiseksi muutettuna, ja yhtiön liikevaihto vuonna 2024 oli n. 430 miljoonaa euroa. NoHo Partnersin visiona on olla Pohjois-Euroopan johtava ravintolatoimija.

**[WWW.NOHO.FI](http://WWW.NOHO.FI)**